

2025 年 11 月 20 日

NOK 株式会社

持続的成長を支える価値創造と人的資本戦略 「NOK 統合報告書 2025」発行

NOK 株式会社（本社：東京都港区芝大門、代表取締役 社長執行役員 グループ CEO：鶴 正雄、以下「NOK」）は 11 月 20 日(木)、「NOK 統合報告書 2025」（日本語版）を発行いたしました。本報告書は、NOK グループの中長期的な価値創造に向けた戦略や ESG への取り組みをまとめたもので、コーポレートサイトの[サステナビリティページ](#)にて閲覧いただけます。



<NOK 統合報告書 2025 の表紙>

「Essential Core Manufacturing — 社会に不可欠な中心領域を担うモノづくり」を掲げる NOK は、人が生きていく上で不可欠な「安全」と「快適」を提供しています。本報告書では、事業戦略や中期経営計画の進捗、価値創造プロセス、ESG に関する取り組みをまとめ、ステークホルダーの皆様当社に当社の現在地と未来への方向性をお伝えしています。

NOK がグローバルでの持続的な成長を実現するために推し進めているのが「人を起点とした変革」です。挑戦や変化を常態化する企業文化の醸成、リーダーシップ開発、人事制度の改定、人財育成やキャリア支援、DE&I の推進といった取り組みについて、グループ



<NOK 統合報告書 2025 「グループ CEO メッセージ」>

CEO のメッセージをはじめ、本報告書の各章で詳しく示しています。

また、2025 年度は、中期経営計画（2023～2025 年度）の最終年度にあたります。本報告書では、これまでの 2 カ年で進めてきた「変革基盤の構築」の施策の主な進捗と成果を整理しています。

サステナビリティ・ESG に関する詳細は、2025 年 7 月に発行した「[ESG データブック 2025](#)」にまとめています。今後も、株主・投資家、お客様、お取引先様、従業員、地域社会など、ステークホルダーの皆様との対話を重視し、積極的な情報開示と質の向上に努めてまいります。

■ 「NOK 統合報告書 2025」 概要

・掲載 URL：<https://www.nokgrp.com/ir/integrated/>

※英語版は 12 月に発行予定です。

・主な内容：

➤ NOK グループの戦略

- ・グループ CEO の鶴 正雄による、「人」を起点とした変革や企業文化醸成への取り組み、中長期的な成長に向けた戦略
- ・グループ CFO の武田睦史（2025 年 6 月就任）による、資本効率改善と収益力強化に向けた財務戦略
- ・グループ CHRO の江上茂樹およびグループ CCAO の古川裕子による、グローバルでの人的資本経営を加速するための人事・人財戦略や企業文化の醸成に向けた取り組み
- ・中期経営計画の基本方針「変革基盤の構築」に向けた施策の主な実績と進捗
- ・NOK グループ経営において重要となる ESG の重点テーマと主要施策

➤ NOK グループの価値創造

- ・事業を通じて生み出す社会的・経済的価値
- ・各事業の概要と戦略
- ・シール事業および電子部品事業における各 CEO メッセージ

➤ データサマリー

- ・会社情報および主要データ
- ・ESG 外部評価および主要イニシアチブ

リリースに関するお問い合わせ

NOK 株式会社 CEO オフィス コーポレートアフェアーズ コーポレートコミュニケーション部

TEL:03 - 5405 - 6372 Mail: mb_nok_corporate_affairs@jp.nokgrp.com

■ NOK 株式会社

NOK グループは「Essential Core Manufacturing ― 社会に不可欠な中心領域を担うモノづくり」を掲げ、豊かな社会の根幹となる「安全」と「快適」を支えています。15 の国と地域に所在する約 38,000 人で、積み重ねた基礎研究に基づく製品開発、高品質での大量・安定生産を実現しています。自動車をはじめとするモビリティ、PC やスマートフォンに代表される電子機器、OA 機器、医療・ヘルスケア機器、産業用ロボット、そして人工衛星など、あらゆる産業分野に技術・製品を提供し続けます。