

2026 年 8 月 31 日

株式会社 電通グループ

代表執行役 社長 グローバル CEO 佐野 傑

(東証プライム市場 証券コード：4324)

「電通グループ 統合レポート 2026」を公開

－ 佐野新 CEO 体制で初、「顧客起点・機動力・協働」で新しい成長フェーズへ －

電通グループ（本社：株式会社電通グループ、東京都港区、代表執行役 社長 グローバルCEO：佐野 傑、資本金：746億981万円、本社およびグループ会社を総称して「電通グループ」）は、「電通グループ 統合レポート 2026」を発行し、ウェブサイトで公開しました。本レポートは、2026年3月にグローバルCEOに就任した佐野 傑が率いる新経営体制のもとで初めて発行する統合レポートです。電通グループの持続的な企業価値向上に向けた戦略と取り組みを紹介しています。



<https://www.group.dentsu.com/jp/sustainability/common/pdf/integrated-report2026.pdf>

本レポートは、2026 年 8 月 14 日に公表した中期経営計画アップデート※1の内容を反映しています。当社グループは、「顧客と社会の成長に最もインパクトを提供する Growth Partner」を目指し、財務の健全化と持続的な競争力の強化に取り組んでいます。レポートではその進捗を示す主要な KPI に加え、日本事業のさらなる成長と海外事業の収益性回復に向け、各事業地域の特性や競争環境を踏まえた戦略や具体的な取り組みを体系的に示しています。あわせて、日本市場で培ってきた強みをグローバルに展開する取り組みと、その成果が表れ始めている事例も紹介し、今後の成長に向けた方向性を示しています。

さらに、電通グループ独自の考え方である、人が持つ創造力、好奇心、意志、経験に裏打ちされた判断力の総体「PI (People Intelligence)」と、「AI (Artificial Intelligence)」と掛け合わせた「PI×AI」による価値創造を重要なテーマとして取り上げています。また、「PI×AI」を支える人財戦略や AI ガバナンスなど、電通グループならではの AI 活用・AI 戦略を紹介しています。これらの取り組みは、現時点における dentsu の戦略的方向性を示すものであり、今後も継続的な検討・改善を進めていきます。

本年度のレポートは、ページ数を前年度比約 30%削減しながら、財務・事業・人財に関する情報を拡充するなど、読みやすさと情報の充実を両立しました。あわせて、従来の価値創造モデルを進化させ、経営資本から戦略・事業活動、成果、創出価値へと至る一連の流れを示す「価値創造プロセス」として再構築しました。価

価値創造の成果を測る具体的な KPI や目標を明示するとともに、ステークホルダーへの還元と経営資本への再投資による持続的な企業価値向上の循環を可視化しています。

なお本レポートに先立ち、詳細な非財務情報の開示資料として、「非財務データブック 2026」および「気候関連レポート 2026」を 2026 年 7 月 24 日に公開※² しています。本レポートとあわせてご参照ください。

【非財務データブック 2026】

<https://www.group.dentsu.com/jp/sustainability/common/excel/databook2026.xlsx>

【気候関連レポート 2026】

<https://www.group.dentsu.com/jp/sustainability/common/pdf/climate-related-report2026.pdf>

<「電通グループ 統合レポート 2026」の主なコンテンツ>

- ・佐野 傑グローバル CEO メッセージ
- ・dentsu を取り巻く外部環境
- ・価値創造プロセス
- ・電通グループのマテリアリティ（重要課題）
- ・サステナビリティ戦略
- ・財務戦略
- ・中期経営計画アップデートと今後の事業成長戦略
 - 日本事業のさらなる成長と海外事業の収益性回復
 - Japan、Americas、EMEA、APAC の各事業地域戦略
 - 日本市場で培った強みのグローバル展開と先行事例
 - AI を活用した事業変革と AI ネイティブなオペレーティングモデル
- ・「PI（People Intelligence）× AI」による人財戦略
- ・事業を通じた社会課題解決への取り組み
- ・インテグリティを基盤とした業務執行と AI ガバナンス
- ・コーポレートガバナンスの体制と進化
- ・取締役会議長メッセージ



価値創造プロセス

※1：中期経営計画アップデート（2026～2028）資料（2026年8月14日に発表）

<https://www.group.dentsu.com/jp/ir/common/pdf/MTMP2026J.pdf>

※2：「電通グループ、『気候関連レポート 2026』および『非財務データブック 2026』を公開」

（株式会社電通グループニュースリリース、2026年7月24日）

<https://www.group.dentsu.com/jp/news/release/001715.html>

注意事項：

本リリースには、リスクや不確実性を伴う将来の見通しに関する記述が含まれています。実際の結果は、記載内容と大きく異なる可能性があります。「統合レポート 2026」には、将来の見通しに関する情報についての追加の注意事項が記載されています。

以上

【リリースに関する問い合わせ先】

株式会社電通グループ グループコーポレートコミュニケーションオフィス 小嶋、中川

Email：group-cc@dentsu.com