

永続企業になるための！

具体的実行策を伝授！

「変革する経営」を学びませんか！

～変化の激しい時代、去年と同じことをやっていたではダメ？～

企業は継続することが大変重要！ 何故なら、企業には社員や取引先やお客様がいるからです。人も企業も、これでいいと思った瞬間に成長が止まり、後退が始まります。そうなる前に変革が必要です。カルビーは変化の必要性に気づき、外部から新しい「血と知」を導入し、進化を成し遂げられました。経営のプロである松本氏がどのようにカルビーの変革を導いてきたのか、変化の激しい時代における経営のあり方をお話いただきます。

カルビー株式会社

カルビーを超一流企業へと進化させた経営のプロ！

第二部 15:10～16:30

代表取締役会長兼 CEO 松本 晃 氏

基調講演「変革と成長を続ける強い組織のつくり方」

注目のプロ経営者。伊藤忠、ジョンソン・エンド・ジョンソン社長を経てカルビー会長兼 CEO に就任。創業家から経営を託され、ペプシコとの提携交渉をまとめ海外展開を加速。2年で上場を果たし、抜本的な構造改革に挑んでいる。松本氏の会長就任以来カルビーは4期連続で最高益を更新中。「約束したことの100%か、それ以上を必ず達成することを会社の文化としてカルビーに根付かせるのが私の役目だと思っています。」また、「良い会社の条件は、実力より少し高めの目標を立て必ず達成していること」と話す松本氏の変革と成長の経営手法をお話頂きます。



略歴: 昭和22年京都生まれ。昭和47年京都大学大学院農学部修士課程修了。伊藤忠商事(株)入社。平成5年ジョンソン・エンド・ジョンソン メディカル(株)代表取締役プレジデント。平成11年ジョンソン・エンド・ジョンソン(株)代表取締役社長。平成21年6月よりカルビー(株)代表取締役会長兼 CEO。

第一部 14:00～15:00

TOMAコンサルタンツグループ株式会社

セミナーアンケート満足度99%大好評講師！

代表取締役 理事長 藤間 秋男
(公認会計士・税理士)



「永続発展する中小企業の作り方」

1. 企業は潰れるようにできている？ では、生き残る企業は何処が違うのか？
2. 永続発展のカギは「企業DNA」を創ること、すなわち経営理念の確立と浸透だ。
3. 時代と共に人も商品も変わる。「変革の経営」を行う、一歩先を読むか？
4. 強い収益力と財務体質を創る。コアコンピタンス商品の開発と変革の連続。
5. 次の代へのバトンタッチ。社員や取引先やお客様のために会社を残す義務は無いですか。

★ 日程：7月8日（月） 開場 13:30 開演 14:00～16:30

★ 会場：東京ステーションコンファレンス 5階501（サピアタワー5F）

東京都千代田区丸の内 1-7-12 JR 東京駅八重洲北口改札より5分。日本橋口の出口左に直結

★ 参加費：5,000 円（税込） 事前振込チケット購入制

※当セミナーの収益金は日本赤十字社を通して東北被災地に寄付させていただきます。

顧問先様・TOMAクラブ・TOMAパートナーズも同金額になります。

※ご同業（会計士・税理士・経営コンサルタント・社労士）の方はお断りさせていただきます。



TOMAグループは創業120年。公認会計士11名、税理士33名、国税局OB税理士8名、税理士試験科目合格者27名、社会保険労務士11名、中小企業診断士3名、経営コンサルタント10名、FP20名、司法書士2名他、総人数150名の専門家を擁するコンサルティングファームです。

主催 お問い合わせ：TOMAコンサルタンツグループ(株) 総合企画部 ホームページ <http://www.toma.co.jp>

〒100-0005 東京都千代田区丸の内 1-8-3 丸の内トラストタワー本館3階 電話 03-6266-2561 メール:toma@toma.co.jp

Information

日時

7月8日

月

(受付 13:30~)

14:00 ▶ 16:30

会場

東京ステーションコンファレンス 5階501

東京都千代田区丸の内 1-7-12 サピアタワー5F 会場連絡先 03-6888-8080

参加費

一人 5,000 円 (税込 事前チケット購入制)

※お申込みは1社3名様まででお願いします。

※当セミナーの収益金は 日本赤十字社 を通して 東北被災地 に寄附させていただきます。

【お申込方法】 ----- 【定員:先着300名様】 お早めにお申込下さい！ -----

- ①下記お申込書に必要事項を全てご記入いただき、FAXでお申し込み下さい。
- ②お申込み FAX 送信後、1週間以内に下記振込先にお代金をお振込み下さい。
- ③ご入金の確認が出来次第、参加チケットをご郵送いたします。

※ このお申込書(FAX)と料金のお振込みをもって、ご参加受付となります。
(満席の際はご連絡・ご返金いたします)

※ 申込とお振込みが完了後、万が一当社より受講チケットが届かない場合は、
大変お手数ですがご一報ください。

※ お振込後のキャンセルはご遠慮願います(代理の方のご出席をお願いします)

東京駅(丸の内線)北口改札より5分



セミナー参加費の 振込先	銀行コード	支店コード	みずほ銀行	口座番号(普)	口座名
	0001	015	築地支店	2738455	トウマコンサルタンツグループ(カ)

※お振込み手数料はお客様のご負担とさせていただきます。 ※お手数ですがお客様の振込名義の前に「990」をご記入お願いします。

※領収証はお振込控えをもってかえさせていただきます。

◆お申込書 必ず申込枚数をご記入下さい。

※お申込みは1社3名様まででお願いします。

7月8日(月) 持続企業になるための「変革する経営」セミナー参加チケット()枚を申込みます。

参加者氏名	(フリガナ)	お役職	
送付先会社名		電話	
送付先住所	〒	FAX 必ず記入	
E-Mail		(業種)	従業員数 名、決算月 月
お支払い 事前振込み制 当日は承っておりません	※ お振込み予定 月 日迄に@5,000円× 枚分の代金 円 を振込みます (ご入金確認後に、チケットをご郵送いたします。お振込みは申し込み後1週間以内をお願いします。)		

このままファックスして下さい。
※ご同業者の方はお断りさせていただきます。



FAX番号 0120-944-734